

経営者&幹部  
限定

★おかげさまで大好評！第3弾特別開催決定！

夕焼けセミナー

# 経営者のための「人件費マネジメント」研修

～労働分配率管理による適正人件費の考え方を“敏腕コンサルタント”がわかりやすくご説明いたします！～

「企業の労務倒産」という言葉があります。これは必ずしも人件費負担のみを問題としているものではありませんが、「いくら稼いでも人のコストで利益が上がらない」という一面も表しています。自社にとっての人件費総額は幾ら位が適正なのか。定期昇給や賞与配分への原資はどのように考えたらよいのかなど、経営者にとっての悩みは尽きません。この答えに直接結びつく指標として「労働分配率」があります。本講座では、中堅中小企業に対して人事労務管理と財務管理の両面から経営体質強化の指導をしてきた経験豊富な講師より、「人件費マネジメント」の具体策について解説いたします。奮ってご参加ください。\*今回も労働分配率改善の実践成功事例を、豊富にご提供いたします！！

- 日時:平成25年12月10日(火)  
16:00～19:00 (開場 15:45～)
- 場所:  
株式会社ブレイン・サプライ本社  
セミナールーム(次ページ参照)
- 講師  
経営コンサルタント 中小企業診断士  
鈴木 淳 (すずき じゅん) 氏
- 参加費 (税込)  
ご契約企業様 7,350円/1名  
一般企業様 10,500円/1名
- 定員: 20名  
※定員になり次第締め切らせていただきます。
- 申込方法  
以下記入のうえ、FAXまたはメールにて  
お申込みください。  
受付完了メールを送らせていただきます。
- 申込締切  
平成25年12月5日(木)
- 問い合わせ先  
ブレイン・サプライ本社セミナー担当: 木村・宮澤  
TEL:03-6273-7437

## ■ セミナー内容 とタイムスケジュール ■

16:00

### 1. 人件費マネジメントの重要性

1. 「内部から崩れる企業」にならないためには
2. 「潰れやすい会社」と「潰れにくい会社」
3. 「労働分配率」による冷静なコスト管理

### 2. 会社の数字とその種類

1. 財務会計(制度会計)
2. 管理会計(利益管理、意思決定会計)
3. 原価計算

### 3. 財務諸表の基本構造と人件費の関係

1. 貸借対照表、損益計算書の構造
2. 「変動損益計算書」の理解と労働分配率

### 4. 「労働分配率」の活用

「一人あたりの年収が高い会社」なのに「労働分配率が低い」のはなぜ？

### 5. 労働分配率管理のケーススタディー

\*売上の伸びと人件費の伸びのモニタリング

<まとめ>

### 企業の「利益に直結する労務管理体制」の構築

19:00

\*昇給、昇格、夏賞与、冬賞与、決算賞与などの適正額管理

☆ 右記の内容とタイムスケジュールは進行状況により一部変更することがあります。

## 経営者のための「人件費マネジメント」研修 参加申込書

このままFAX:03-6273-7438 または info@brain-supply.co.jp へお申し込みください。

会社名		所在地	
参加者名 /役職名	/	参加者名 /役職名	/
参加者名 /役職名	/	参加者名 /役職名	/
TEL/FAX	- - / - -	E-mail	@

本参加申込書に記入いただいたお客様の情報につきましては、本セミナーと関連する情報提供に使用し、個人情報の保護に関する法律(個人情報保護法)その他関係法令・ガイドライン等に従って取り扱います。

# 講師プロフィール

すずき じゅん

**鈴木 淳 氏** 経営コンサルタント・中小企業診断士



## ★略歴

大阪生まれ 明治大学政治経済学部卒業

中堅中小企業の経営指導を主体とする経営コンサルタント

大手コンサルティンググループにおいて全国ランキングの実績を持つ。

個別の事情に応じた経営指導を行い、公的団体、上場企業等での講演も多数。

カリフォルニア州立大学エクステンションコース(会計、監査、税務、法務)修了

(財)あいち産業振興機構派遣専門員、名古屋商工会議所エキスパート、名古屋商工会議所経営革新支援アドバイザー、(独)中小企業基盤整備機構中小企業大学校人材育成支援アドバイザー(H16-H18)

## ★講演、研修歴(敬称略) \* 守秘義務のため、コンサルティング関与先中小企業名は非記載

- ・日本公認会計士協会 ・中小企業大学校 ・中部国際空港 ・JR東海
  - ・名古屋鉄道 ・京阪電鉄 ・南海電鉄 ・遠州鉄道 ・阪急交通社 ・内田洋行
  - ・NTTグループ各社 ・関西電力 ・中部電力 ・北陸電力 ・四国電力
  - ・トーエネック ・中部プラントサービス ・テクノ中部 ・東邦ガス ・サントリー
  - ・日立造船 ・クラレ ・伊藤ハム ・マキタ ・明治製菓 ・田辺製薬
  - ・リコーエレメックス ・愛知製鋼 ・東京エレクトロン ・ブラザー ・日立製作所
  - ・東芝 ・コニカ ・富士通 ・NEC ・ナナオ ・CKD ・クボタ ・豊田通商グループ
  - ・大垣共立銀行 ・百五銀行 ・十六銀行 ・八十二銀行 ・名古屋銀行 ・福井銀行
  - ・東海労働金庫 ・日本生命 ・住友生命 ・大阪トヨペット
- その他上場企業、業界団体多数

## ★趣味

スキー、水泳等スポーツ全般。(財)日本水泳連盟公認水泳指導員の資格を持ち、静岡県大井川港トライアスロン大会には7年前から連続出場中。

※ご参加のみなさまへお願い・・・業種とセミナーの性質上、講演の録音・録画はご遠慮ください。

## 【セミナー会場:ブレイン・サプライ本社】

〒101-0065

東京都千代田区西神田1-3-6 ゼネラル神田ビル7階

電話番号:03-6273-7437

最寄駅:JR総武線 水道橋駅東口

都営三田線 水道橋駅 A1出口 徒歩5分

半蔵門線、都営三田線、都営新宿線 A5出口 徒歩5分

